



# II Międzynarodowe Forum

## Uniwersalnego Kierowania

# Przedsiębiorstwo Przyszłości

Systemowe Podstawy Efektywnego Zarządzania  
Harmonia Życia

Łódź, 03-07.11.2010



II  
Międzynarodowe  
Forum  
Uniwersalnego  
Kierowania



Stowarzyszenie **Polska Akademia Uniwersalnego Kierowania**

oraz

Przedsiębiorstwo **Laskomex**

serdecznie zaprasza do uczestnictwa w II Międzynarodowym Forum Uniwersalnego Kierowania w dniach od 3 do 7 listopada 2010 roku.

Zagadnienia programowe Forum prezentowane będą w trzech blokach tematycznych:

**Konferencja naukowo-biznesowa „Przedsiębiorstwo Przyszłości”** współorganizowana przez firmę Laskomex obchodzącą Jubileusz 25-lecia istnienia odbędzie się 3 listopada 2010 w Centrum Konferencyjno – Szkoleniowym Uniwersytetu Łódzkiego,

**Jesienna sesja Akademii Uniwersalnego Kierowania** odbędzie się 4-5 listopada 2010 w centrum szkoleniowym w Dworze Kołacińskim,

**Seminarium warsztatowe na temat Harmonii Życia** odbędzie się 6-7 listopada 2010 w Centrum Rozwoju Systemowego w Łodzi.

Zapraszamy do dyskusji nad głównymi тезami programowymi konferencji, do prezentacji innowacyjnych technologii urzeczywistniających wizję przedsiębiorstwa przyszłości. Forum realizuje cele perspektywiczne przez popularyzację uniwersalnej, interdyscyplinarnej syntezy nauk i jej znaczenia dla tworzenia nowych kierunków badań nad rozwojem przedsiębiorczości i gospodarki oraz podniesienia jakości zdrowia, edukacji, a szczególnie życia.

Uprzejmie prosimy o potwierdzenie udziału, a szczegółowe informacje dotyczące w/w imprez znajdują Państwo na stronie [www.mfuk.eu](http://www.mfuk.eu)

Z poważaniem,

w imieniu Zarządu PAUnik  
mgr inż. Andrzej Paszkowski

w imieniu Rady Menedżerów Laskomex  
mgr inż. Marcin Gawiński

# Program:



03.11.2010

## Konferencja

Przedsiębiorstwo Przyszłości

25 Lat drogi do przedsiębiorstwa przyszłości



04.11.2010



05.11.2010

## Jesienna Akademia Uniwersalnego Kierowania

Systemowe Podstawy Efektywnego Zarządzania



06.11.2010



07.11.2010

## Seminarium warsztatowe

Harmonia życia

*W wiedzy tkwi wasza moc i siła, a droga, po której iść należy, opiera się na równowadze.  
(...)*

II Międzynarodowe Forum Uniwersalnego Kierowania jest organizowane cyklicznie przez Polską Akademię Uniwersalnego Kierowania w Łodzi zajmującą się od wielu lat badaniem i wdrażaniem innowacyjnych sposobów organizowania przedsiębiorstw przyszłości jako kreatywnych środowisk pracy, społecznie odpowiedzialnych i samorządnych.

W tym roku forum obejmie trzy spotkania:

– **Konferencję Naukowo-Biznesową „Przedsiębiorstwo Przyszłości”,**

– **Jesienną Akademię Uniwersalnego Kierowania 2010,**

– **Seminarium warsztatowe „Harmonia Życia”,**

a tematyka tych spotkań dotyczyć będzie:

– **innowacyjnych technologii kierowania przedsiębiorstwami przyszłości oraz**

– **popularyzacji zastosowań uniwersalnej syntezy nauk.**

Największe wyzwanie naukowe sprowadza się do pogłębienia naszego pojmowania życia i możliwości, jakie ono przed nami otwiera. Obecnie stanęliśmy w obliczu konieczności przyjęcia odpowiedzialności za nasz wpływ na nieprzerwaną ewolucję planety.

Kartezjusz głosił, iż wszelkie zdarzenia w naturze zachodzą na mocy uniwersalnych praw, które można odkryć i opisać. Znajomość tych prawidłowości rządzących zjawiskami i procesami także w działalności gospodarczej pozwoli uczestnikom dostrzec nowe perspektywy rozwoju przedsiębiorstw. Z nadzieją zwracamy wzrok w stronę tych organizacji i przedsiębiorstw, które opierając się na uniwersalnych prawach starają się zaspokoić potrzeby swoich społeczności, troszcząc się jednocześnie o zachowanie równowagi w otoczeniu.

Metafora firmy jako żywego organizmu wskazuje na możliwość tworzenia współdziałających i samoorganizujących się przedsiębiorstw w tzw. celporacje, czyli zrzeszenia różnych firm i organizacji w celu wyzwolenia wielkiego potencjału twórczego tkwiącego w ich interesariuszach. Wspólny kształt przyszłości określa również nasze wybory życiowe, sprawiając, że większość z nas myśli nie tylko o tym, kim jest, lecz także kim może się stać.

Spotkania uświetnią zaproszeni goście i prelegenci z różnych dziedzin m.in. biznesu, edukacji i psychologii, promocji zdrowia, którzy podzielą się wiedzą i doświadczeniem także w stosowaniu w/w zasad.

Gościem specjalnym będzie Witalij Poliakow, autor prezentowanej teorii i metodologii oraz licznych prac naukowych i książek, którego osiągnięcia wpisują się w teorię naukową, o której pisał w swojej książce „Antropogeneza – ewolucja cywilizacji” Andrzej Wierciński, wybitny polski antropolog i badacz ewolucji cywilizacji. Na forum zostanie podjęta próba ustalenia, że tą teorią naukową jest uniwersologia, której z pewnością według Barbary Krygier w książce „Człowiek na nowo” nie można lekceważyć uprawiając współczesną naukę i filozofię.

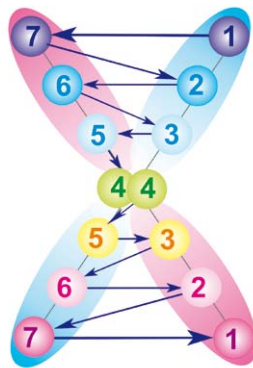
# Konferencja Przedsiębiorstwo Przyszłości

*Zmiana nieznanego w znane, przyszłości w przeszłość, wymaga wysiłku i odwagi.*

*Antoni Kępiński*

Konferencja naukowo-biznesowa „Przedsiębiorstwo Przyszłości” otwiera cykl spotkań w ramach II Międzynarodowego Forum Uniwersalnego Kierowania. Jej problematyka poświęcona jest głównie zagadnieniom związanym z praktycznym zastosowaniem metod uniwersalnego kierowania w zarządzaniu przedsiębiorstwami.

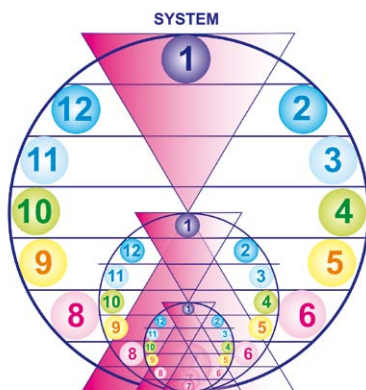
Nowe formy współpracy i zmiana sposobów zarządzania to dzisiaj konieczność, przed którą stoją organizacje biznesowe. Model przedsiębiorstwa, jaki znaleźliśmy do tej pory, odchodzi w przeszłość. Coraz większa złożoność procesów gospodarczych wymaga coraz bardziej subtelnych form integracji i zarządzania. Często to nie teoria, ale praktyka wyznacza nowe kierunki i trendy badawcze. Wielka przemiana rozgrywa się w sektorze prywatnym za sprawą przedsiębiorczych obywateli znajdujących różne nowatorskie rozwiązania. Umożliwiają one pojawienie się nowych, dotąd trudnych do urzeczywistnienia form zarządzania przedsiębiorstwami, w tym również form ich samorządności. Nadszedł czas, aby postawić pytania: jakim będzie przedsiębiorstwo jutra, dlaczego na przekór prawom ekonomii to nie przedsiębiorstwa stricte biznesowe, a społeczne wyznaczają trendy przyszłości? Żyjemy w czasach gospodarki opartej na wiedzy, ale nasze systemy zarządzania i administracji tkwią w epoce industrialnej. Przeszedł czas na zupełnie inny model. Na konferencji będzie okazja do poznania innowacyjnego podejścia do rozwoju takich właśnie przedsiębiorstw, które wyznaczają przyszłość i nowe kierunki w biznesie.



Arystoteles pod pojęciem społeczeństwa obywatelskiego rozumiał społeczność składającą się z wolnych i równych obywateli, która na mocy konsensusu żyła zgodnie z systemem prawnym, odzwierciedlającym normy i zasady, które wszyscy podzielali. Taka odbudowa ludzkich praw, a zwłaszcza prawa wyboru drogi rozwoju będzie wymagała eliminowania instytucji o niskiej odpowiedzialności społecznej, nastawionych wyłącznie na własny zysk. Zaczęło się poszukiwanie zupełnie nowych form organizacyjnych przedsiębiorstw.

# Konferencja Przedsiębiorstwo Przyszłości

Jednym z wyzwań naszych czasów jest umiejętne wspieranie procesów samoorganizacji, typowych dla małych przedsiębiorstw działających na dużą skalę. Mało kto zwraca uwagę na to, że teoria rynku, poczynwszy od Adama Smitha zakłada, iż przedsiębiorstwa powinny być własnością osób, które w nich pracują i żyją w związanych z nimi społecznościach. Osoby te stają się wówczas rzeczywistymi udziałowcami, właścicielami miejsc pracy. Tegoroczna nagroda Nobla w dziedzinie ekonomii przyznano prof. Elinor Ostrom za prace na rzecz usprawnienia zarządzania w gospodarce, która udowodniła, że wspólna własność jest znacznie lepiej zarządzana niż tradycyjny model firmy, dzielony na właścicieli, zarząd oraz niższą kadre. Kiedy 10 lat temu zaczynała pracę nad wspólnotami własnościowymi i ich zarządzaniem nikt jej nie rozumiał.



Konferencja jest skierowana zarówno do praktyków społecznie odpowiedzialnego biznesu, specjalistów kreowania przedsiębiorczości, jak i naukowców zainteresowanych nowoczesnymi trendami w dziedzinie kierowania organizacjami.

Zaproszeni prelegenci przedstawią zagadnienia, których znajomość jest niezbędna przy tworzeniu przedsiębiorstw przyszłości. Pomogą również uczestnikom w przewartościowaniu poglądów na temat przyszłości organizacji biznesowych, czego wymaga rodząca się cywilizacja dnia jutrzejszego.

Spotkanie będzie również doskonałą okazją do wzajemnej wymiany poglądów i nawiązania współpracy między uczestnikami konferencji.



03.11.2010

# 25 lat Drogi do Bezpiecznej Przyszłości

*Bezpieczeństwo (...) to prawdziwa wolność społeczna.*

*Antoine de Rivarol*

Konferencja będzie także jedną z okazji do uczestnictwa w obchodach Roku Jubileuszowego 25-lecia przedsiębiorstwa Laskomex, które jako pierwsze w Polsce zastosowało Uniwersalne Modele Biznesowe w swojej działalności. Będzie to okazją do podzielenia się zdobytym doświadczeniem i zaprezentowania jego dorobku.

Ćwierć wieku to znaczący czas w historii firmy, ale także w życiu ludzi z nią związanych. Jubileusz to okazja do podsumowań, wspomnień, podzielenia się osiągnięciami, ale także planami na przyszłość. To również czas celebrowania święta firmy razem ze wszystkimi, którzy swoim wkładem oraz zaangażowaniem przyczynili się do jej obecnej pozycji.

Powszechnie uznaje się pieniądze za źródło wartości i prestiżu. Zdążyliśmy już zapomnieć bezsporną prawdę, że istniejemy tylko jako jedność z Życiem, które jest źródłem wszystkiego i którego mądrość należy szanować. Einstein powiedział, że nieodpowiedzialny jest ten, kto ciągle robi to samo i wierzy, że któregoś dnia osiągnie inny efekt. Korzystając z prawa wolności wyboru na przestrzeni lat firma doświadczyła wiele przemian od organizacji biznesowej nastawionej na zysk do przedsiębiorstwa społecznie odpowiedzialnego, dla którego najcenniejsi są jego interesariusze i relacje z nimi. Najtrafniej wyraża naszą odpowiedzialną wolność poniższy cytat Rabindranath'a Tagore:

*„Spałem i śniłem, że życie to radość.  
Zbudziłem się i ujrzałem, że życie to służba.  
Działalem i zrozumiałem, że służba to radość.”*

Naszą misją jest nowe spojrzenie na bezpieczeństwo, a także rozwój oraz doskonalenie relacji międzyludzkich i społecznych. Pragniemy kształtować otoczenie w taki sposób, aby życie jej interesariuszy stało się celowe i bardziej wartościowe. Laskomex buduje swoją markę od lat, dzięki czemu jest rozpoznawalny nie tylko w kraju, ale i na wielu rynkach za granicą. W naszą pracę wkładamy serce i 25-letnie już doświadczenie.

Utrzymujemy partnerskie relacje z klientami, dostawcami i kooperantami, a także pozostałymi partnerami, relacje które opierają się na szacunku, zaufaniu i długoterminowej perspektywie współpracy. Tworzymy nowe, nieszablone rozwiązania starając się wychodzić naprzeciw potrzebom naszych interesariuszy, którzy są współtwórcami wszystkiego, z czym kojarzy się Laskomex.

Nasza firma dzięki zaangażowaniu, wiedzy i umiejętności pracowników istnieje, dlatego staramy się wspierać również ich rozwój wierząc, że współodpowiedzialność za przyszłość firmy i wzajemny szacunek są najlepszym źródłem motywacji. Redukując uzależnienie pracowników od etatowego zatrudnienia oferujemy w zamian możliwość uczestniczenia w procesach samoorganizacji. Idea ta pomaga nam budować świadomość prawdziwych źródeł ludzkiej twórczości i satysfakcji. Ciągłe uczymy się żyć zgodnie z zasadą „czas to Życie” a nie „czas to pieniądź”.





04.11.2010



05.11.2010

# Jesienna Akademia Uniwersalnego Kierowania

## Systemowe Podstawy Efektywnego Zarządzania

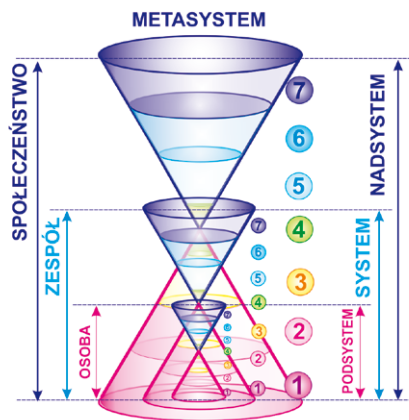
*Przed każdym człowiekiem stoi wybór – tworzyć czy tylko pracować*  
*Bolesław Piasecki*

Jesienna Akademia Uniwersalnego Kierowania organizowana jest w następujących dniach II Międzynarodowego Forum Uniwersalnego Kierowania jako kolejne z cyklu szkoleń skierowanych do właścicieli firm, menedżerów oraz specjalistów pragnących poszerzać wiedzę w celu efektywniejszego zarządzania organizacjami w oparciu o systemowe zasady i Uniwersalne Modele Biznesowe.

Szkolenie przeznaczone jest dla przedsiębiorczych osób łączących innowacyjny potencjał z doświadczeniem mikro- i makrozarządzania.

Oparcie się na filarach zarządzania, takich jak obsługa klienta, optymalizacja procesów, zarządzanie finansami, czy wdrażanie innowacji dziś już nie wystarcza. Od przedsiębiorców oczekuje się zmiany dotychczasowego spojrzenia na sposób prowadzenia działalności. Społeczne aspekty przedsiębiorczości coraz częściej przejawiają się w prognozach dotyczących przyszłości gospodarki. Wielu strategów gospodarczych zaczyna przekształcać podległe im organizacje tak, aby przygotować je do nadchodzących zmian.

Odpowiedzią na te wyzwania jest niniejsze szkolenie ukazujące nowy sposób doskonalenia organizacji biznesowych, oparty o syntezę wiedzy wdrażaną w obrębie wspólnej grupy interesów, czyli profesjonalnej sieci interesariuszy o poszerzonej odpowiedzialności społecznej, zdobywającej nowe doświadczenia w pracy zespołowej.

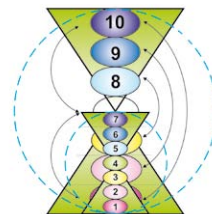


Model produkcji, który rodzi się w warunkach dzisiejszej ekonomiki supersymbolicznej, jest zdecydowanie odmienny od powszechnie przyjętego. Działania firm rozszerzają się daleko poza czynności czysto wytwórcze. Rodzi się nowa cywilizacja niosąca ze sobą nowy styl życia, relacji, zmiany w sposobie pracy, nowy kształt życia gospodarczego, a przede wszystkim - nową świadomość. Zachodzi zatem konieczność przeformułowania systemu społeczno-ekonomicznego.

# Jesienna Akademia Uniwersalnego Kierowania

## Systemowe Podstawy Efektywnego Zarządzania

Tradycyjne rozwiązania w zakresie zarządzania przestają się sprawdzać, a praca i życie wymaga nieustannej akceptacji zmian i świadomości celu do którego zmierzamy. Społecznie odpowiedzialne organizacje nie będą definiowane w kategoriach ich finansowych ograniczeń, ich struktury własności, asortymentu oferowanych wyrobów lub ich struktur organizacyjnych, ale w kategoriach ich roli w społeczeństwie. Organizacje przyszłości będą osiągać wyniki społeczne, a nie tylko przynosić zyski. Ważni są przede wszystkim ludzie, którzy są w stanie widzieć dalej i dostrzegać więcej. Nadchodzące zmiany postawią najwyższe wymagania przed każdym kto będzie pretendował do miana lidera – niezbędna jest zmiana modelu przywództwa. To przywódcy doprowadzają do zmian i sami muszą zrozumieć ich ciągłość. Najcelniej zjawisko transformacji opisał Robert B. Reich określając je mianem ewolucji rozwoju przedsiębiorstw od dużej ilości do wysokiej jakości. Także jednym z elementarnych obowiązków przyszłych liderów będzie świadomość celów wyższych systemów oraz dbałość o ich realizację. Wśród menedżerów coraz powszechniejsze staje się przekonanie, że o wartości przedsiębiorstwa decydują już nie tylko zapisy w bilansach, a prawdziwą wolność w życiu osiąga się jedynie wraz z rozsądną odpowiedzialnością.



Coraz częściej duże firmy zaczynają funkcjonować w taki sposób jak małe. Powoduje to coraz większą decentralizację zarządzania oraz kooperację, poszukiwanie niezbędnych kompetencji w ramach różnorodnych sieci. Przychody małych i średnich firm wzrosły w 2009 roku o prawie 10 % w stosunku do roku poprzedniego, a ich zysk netto przekroczył 46 procent.

Następuje „uspołecznianie” produktów, m.in. za pomocą Uniwersalnych Modeli Biznesowych. „Trzeba bardzo szybko biec do przodu, by pozostać w tym samym miejscu” - ta popularna i aktualna kwestia Królowej z „Alicji w krainie czarów”, rodzi multum pytań. Trzeba szukać nowych rozwiązań, bo znane dotąd schematy działania po prostu nie zdają już egzaminu.

Zaproszeni trenerzy i wykładowcy, posiadający wieloletnie doświadczenie w stosowaniu teorii i metod interdyscyplinarnej syntezy nauk w różnych sferach działalności, uzasadnią sens inwestowania w tego typu innowacje i wspomaganie procesów biznesowych firm w wykorzystaniem prezentowanych technik. Spotkanie będzie także okazją do skonfrontowania swoich koncepcji zarządczych z osobami o podobnym poziomie wiedzy i doświadczeń.

Dzień 4

06.11.2010

Dzień 5

07.11.2010

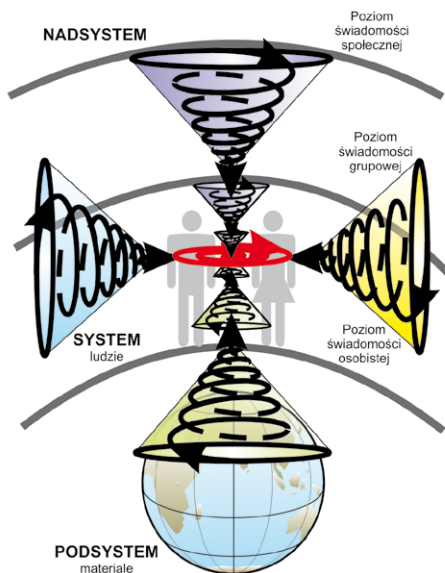
## Seminarium warsztatowe Harmonia życia

*Spraw, aby każdy dzień miał szansę stać się najpiękniejszym dniem twojego życia.*

*Mark Twain*

Seminarium warsztatowe „Harmonia życia” zamyka cykl spotkań organizowanych w ramach II Międzynarodowego Forum Uniwersalnego Kierowania.

Wyzwania jakie dziś społeczeństwo stawia przed współczesnymi liderami wybiegają daleko poza ich kompetencje profesjonalne. Autentycznych liderów charakteryzuje równowaga, jaką zachowują między wszystkimi obszarami swojego życia, czyli obowiązkami zawodowymi, życiem rodzinnym, dbałością o zdrowie, dbałością o relacje z przyjaciółmi czy społecznościami, w których żyją, dbałością o rozwój własnej osobowości i duchowości, i postępowaniu we wszystkich tych obszarach w podobny, zintegrowany sposób. Ewidentnie widać jak szeroko musi patrzeć lider przyszłości.



Nowoczesne zarządzanie to dużo więcej niż tylko dopasowanie do siebie odpowiednich narzędzi ekonomicznych – dziś wymaga ono również znajomości stanu ludzkich serc i umysłów. Zaganiani, żyjąc w ciągłym pośpiechu, znacznie częściej poświęcamy uwagę temu co nas otacza niż własnemu wnętrzu stanowiącemu podstawę lepszego

# Seminarium warsztatowe

## Harmonia życia

zrozumienia siebie i otaczającego świata. Uzyskajmy klucz do szczęścia i poczucia swego przeznaczenia, rozejrzyjmy się wokół za pokrewnymi duszami i wspólnie podejmijmy działania. Ludzie żyjący świadomie są wolni wewnętrznie, a wolność ta pozwala im wykraczać daleko poza ramy ograniczeń instytucjonalnych. Świadome życie uodparnia na wszelkie manipulacje reklamujące zyskowe oferty instytucji świata pieniądza. Natomiast wewnętrznej wolności nie jest w stanie zdławić żadne autorytarne działanie. Uaktywnienie posiadanego potencjału sprzyja osiągnięciu integracji społecznej inicjowanej procesem samoorganizacji.

Problematyka warsztatów obejmuje prezentację, m.in. uniwersalnego modelu zdrowego stylu życia, naukę metod zachowania zdrowia i wewnętrznej harmonii, właściwej komunikacji i zachowania piękna relacji międzyludzkich.

W trakcie warsztatów zostanie zaprezentowany, m.in. kompleks ćwiczeń, który wskaże uczestnikom sposób ich wpływu na swoje życie i rozwój, oraz wspomże w osiągnięciu harmonii. Ćwiczenia stanowią syntezę różnego rodzaju praktycznych technik znanych w historii światowej kultury, powstałą w wyniku dążenia do rozszerzenia świadomości poprzez stymulowanie przepływu energii w organizmie człowieka. Ich istotą jest wykształcenie umiejętności tworzenia harmonijnych relacji pomiędzy człowiekiem, a otaczającym go światem, osiągnięcie pełni życia i odkrycie w sobie nowych zdolności i możliwości, tak potrzebnych dziś w życiu.

Seminarium umożliwia naukę kompleksu ćwiczeń, poznanie i zastosowanie uniwersalnych praw przyrody w zdrowym stylu życia, przyczyn prowadzących do zachorowań i negatywnych sytuacji, jak również metod wyjścia z nich. Poczucie przepływu energii w organizmie człowieka i otaczającym go świecie pozwoli uzyskać poprawę zdrowia, odporność na stress, a także pozbyć się blokad.

Człowiek zbudowany jest z t.zw czterech żywiołów: ognia (elektryczne impulsy mózgu, wymiana cieplna w organizmie), ziemi (elementy i mikroelementy, z których składa się ciało), powietrza (oddychanie, procesy wymiany i utleniania) i wody (równowaga wodna).

Kompleks ćwiczeń „Równowaga 4-ch żywiołów” pomaga zrównoważyć te siły przyrody. Cztery składowe (żywioły) wpływające na nasze zdrowie, sukcesy i szczęście w życiu, a przejawiające się symbolicznie i odpowiednio w postaci „celów-zasobów-działań-efektów”, pozwalają uświadomić sobie naszą człowieczą istotę, nauczyć nas emanacji wewnętrznej energii i stać się bardziej czułym na potrzeby otaczającego nas świata.

W ćwiczeniach wykorzystano efekt zgodności ruchów z przepływem strumieni energetycznych prowadzących do harmonizacji przestrzeni działalności człowieka. Zapewnia to równoważenie strumieni energetycznych w 12-tu meridianach na wszystkich poziomach świadomości i sferach jego życia.

Poprzez podkreślenie znaczenia idei integracji żywiołów, zaproszeni specjaliści włączą się w proces kształcenia liderów, a także instruktorów zdrowego stylu życia. Z seminarium mogą skorzystać również zainteresowani poznaniem technik zarządzania zdrowiem.

# Miejsca spotkań

## Konferencja „Przedsiębiorstwo Przyszłości”

Centrum Konferencyjno - Szkoleniowe  
90-232 Łódź, ul. Kopcińskiego 16/18  
Tel. do koordynatorów imprezy:  
(42) 671-88-28 i (42) 290-79-09,

### GPS

51°46'30,6" N 19°28'56,9" E



## Jesienna Akademia Uniwersalnego Kierownia

Dwór Kołacinek, Kołacinek  
21 95-061 Dmosin, woj. łódzkie  
Tel. do koordynatora imprezy:  
(42) 671-88-28 i (42) 290-79-09,

### GPS

51°52'04,4" N 19°49'38,9" E



## Seminarium warsztatowe zdrowego stylu życia „Harmonia Życia”

Centrum Rozwoju Systemowego  
90 – 031 Łódź, ul. Nowa 20  
Tel. do koordynatora imprezy:  
(42) 671-88-28 i (42) 290-79-09,

### GPS

51°45' 56,4' N 19°28'57,6' E



**Dzień 1**

**Łódź, 03.11.2010**

**Konferencja  
Przedsiębiorstwo Przyszłości**

**8.00-9.00**

**Rejestracja uczestników**

**BLOK 1  
9.00-11.00**

**Prezentowanie rozwoju uniwersalnego kierowania w Polsce  
Uniwersalne kierowanie w praktyce**

**PRZERWA  
11.00 – 11.15**

**Przerwa kawowa**

**BLOK 2  
11.15- 13.00**

**Innowacyjne metody rekrutacji, motywacji, samoorganizacji, przywództwo społeczne  
Innowacje produktowe w branży domofonowej**

**PRZERWA  
13.00-13.30**

**Przerwa kawowa**

**BLOK 3  
13.30-16.00**

**Uniwersalny System Kierowania w przedsiębiorstwie  
i zarządzanie wiedzą jako trendy przyszłości**



# Łódź, 04.11.2010

## Jesienna Akademia Uniwersalnego Kierowania Systemowe Podstawy Efektywnego Zarządzania

**BLOK 1**  
9.00 – 11.00

Uniwersalne kierowanie – aktualna potrzeba epoki

**PRZERWA**  
11.00 – 11.15

Przerwa kawowa

**BLOK 2**  
11.15 – 13.00

Istota i mechanizm konsensusu – droga do sukcesu

**OBIAD**  
13.00 – 15.00

Obiad, zwiedzanie parku jurajsko-botanicznego

**BLOK 3**  
15.00 – 17.00

Istota bycia liderem, kierownikiem, wodzem i dyktatorem  
Skuteczne formułowanie i realizacja idei

**PRZERWA**  
17.00 – 17.15

Przerwa kawowa

**BLOK 4**  
17.15 – 18.15

Blok dyskusyjny

**ROZRYWKA**  
19.30 – 21.30

Program wieczorowy / kino elitarne



# Łódź, 05.11.2010

## Jesienna Akademia Uniwersalnego Kierowania Systemowe Podstawy Efektywnego Zarządzania

**BLOK 1**  
09.00 – 11.00

Koncepcja strategii kolektywnej

**PRZERWA**  
11.00 – 11.15

Przerwa kawowa

**BLOK 2**  
11.15 – 13.00

Pięć rodzajów pracy zespołowej w życiu człowieka

**PRZERWA**  
13.00 – 14.00

Obiad

**BLOK 3**  
14.00 – 16.00

Stopnie włączania w strategię – formowanie kolektywu  
Psychologiczna charakterystyka małych grup

**PRZERWA**  
16.00 – 16.15

Przerwa kawowa

**BLOK 4**  
16.15 – 17.15

Profesjonalizm grupowy – profesjonalizm firmy

17.15 – 17.45

Wręczenie certyfikatów i zakończenie



**Dzień 4**

**Łódź, 06.11.2010**

**Seminarium warsztatowe  
Harmonia Życia**

**BLOK 1  
9.30 – 11.30**

Systemowa równowaga energetyczna – część teoretyczna

**PRZERWA  
11.30 – 11.45**

Przerwa kawowa

**BLOK 2  
11.45 – 13.30**

Podstawowe ćwiczenia kompleksu Równowaga 4 Żywiołów

**PRZERWA  
13.30 – 14.00**

Lekki posiłek

**BLOK3  
14.00 – 16.00**

Istota równowagi żywności w przyrodzie i w człowieku

**PRZERWA  
16.00 – 16.15**

Przerwa kawowa

**BLOK 4  
16.15 – 17.15**

Zdrowy styl życia z wykorzystaniem kompleksu ćwiczeń Równowagi 4 Żywiołów



# Łódź, 07.11.2010

## Seminarium warsztatowe Harmonia Życia

**BLOK 1**  
10.00 – 12.00

Nauka diagnostyki skłonności do zaburzeń zdrowotnych w oparciu o program komputerowy „Hipokrates”

**PRZERWA**  
12.00 – 12.15

Przerwa kawowa

**BLOK 2**  
12.15 – 14.00

Wykorzystanie technik relaksacyjnych w codziennym życiu

**PRZERWA**  
14.00 – 15.00

Obiad

**BLOK 3**  
15.00 – 17.00

Harmonizacja systemu energetycznego człowieka

**PRZERWA**  
17.00 – 17.15

Przerwa kawowa

**BLOK 4**  
17.15 – 18.15

Blok dyskusyjny

**PRZERWA**  
18.15 – 18.45

Wręczenie certyfikatów i zakończenie



lat  
Rok Jubileuszowy

na drodze do pełni bezpieczeństwa przygotowaliśmy:

# Nowe produkty





## Sukces dzięki integracji i jedności celów

Stowarzyszenie Polska Akademia Uniwersalnego Kierowania zostało utworzone w 2005 roku jako organizacja społeczna, której celem jest popularyzowanie i rozwój zasad uniwersalnego kierowania, rozumianego szeroko, jako zarządzanie na wielu poziomach funkcjonowania systemów. Takim systemem jest człowiek, rodzina, zespół, przedsiębiorstwo, organizacja itd.

Celem Polskiej Akademii Uniwersalnego Kierowania jest promowanie współdziałania samorządów terytorialnych, produkcyjnych, gospodarczych i społecznych, promowanie współpracy organizacji pozarządowych z biznesowymi, wspieranie społecznej aktywności i odpowiedzialności obywateli, konsolidacja ludzi zainteresowanych rozwojem interdyscyplinarnej syntezy nauk, tworzenie innowacyjnych metod oraz modeli organizacji.

Stowarzyszenie opiera swoją działalność na współpracy z różnymi organizacjami i przedsiębiorstwami, zapewniając im m.in. teoretyczne podstawy działalności. Współpracuje z wieloma organizacjami na arenie międzynarodowej oraz w kraju zapewnia możliwość wykorzystania dorobku teoretycznego w praktycznych wdrożeniach. Wymiana programów, tworzenie docelowych grup projektowych, wsparcie doradcze, organizacja przedsięwzięć oświatowych i naukowych to niepełna lista wspólnych działań. Opracowania naukowe z dziedziny uniwersalnego kierowania są jednym z kluczowych efektów naszej działalności i współpracy.

Akademia prowadzi wszechstronne prace projektowe ukierunkowane na tworzenie kreatywnego środowiska przedsiębiorczości. Dużo uwagi poświęcamy projektowaniu i tworzeniu produktów pomagających poprawić jakość życia i wesprzeć rozwój różnorodnych systemów. Produkty te to przede wszystkim szkolenia, edukacyjne programy komputerowe, podręczniki i prezentacje, zapewniające ukierunkowany rozwój użytkownika, wzbogacające jego doświadczenia oraz jego integrację ze środowiskiem.

Tematyka naszych prac obejmuje także strategiczne kierowanie oraz planowanie bezkryzysowej działalności gospodarczej, problematykę samorządności społecznej, produkcyjnej i terytorialnej, systemy nauczania w przedsiębiorstwach i organizacjach, efektywne kierowanie personelem, kulturę organizacyjną i etykę oraz wiele innych.

Zapraszamy do współpracy osoby, organizacje i przedsiębiorstwa, zainteresowane także rozwojem dziedziny kierowania biznesem i rozwojem managerów.

